

# SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ CLUJ-NAPOCA



Cluj-Napoca, Str.Clinicilor nr. 3-5, cod 400006; Tel.: 0264.597852 ,  
Certificat ISO 9001:2008

Fax: 0264.596085, Email: [secretariat@scj-cj.rdscj.ro](mailto:secretariat@scj-cj.rdscj.ro)  
Operator date caracter personal 720

## CAPITOLUL IV Analiza SWOT

### 1. Mediul intern

#### Puncte tari:

- Clasificarea spitalului în spital de categoria I
- Spitalul este certificat ISO 9001 - 2008;
- Laboratorul central de analize medicale este certificat RENAR
- Asigurarea asistenței de urgență prin Unitate de Primire a Urgențelor - SMURD cu dotare performantă și finanțare
- Spitalul asigură singurele linii de gardă de Computer Tomografie și Radiologie Convențională din Cluj, în strânsă colaborare cu Unitate de Primiri Urgențe
- Servicii de înaltă specialitate, atât în profilul medical cât și chirurgical, cu tehnici de vârf
- În cadrul activității neurochirurgicale din România, spitalul ocupă un loc important dovedit de cele peste 2500 de intervenții neurochirurgicale efectuate pe an
- Departamentul de Senologie Imagistică este centru de excelență pe plan național și unul dintre cele mai importante centre de pregătire profesională în acest domeniu din România.
- Realizarea în ultimii ani a unor de investiții majore care au dus la reabilitarea, crearea circuitelor adecvate de funcționare și asigurarea furnizării serviciilor medicale la standardele cerute de legislația în vigoare în cadrul următoarelor secții și departamente: Clinica Radiologie-Oncologie; Maxilo Facială I; Pavilion Administrativ, Ateliere și Centrală Termică, Neurologie, Pavilion Central, Neurochirurgie, Chirurgie II, Psihiatrie Pavilioane II, III și V; Ortopedie; Oftalmologie, Medicală I, secția de Gastroenterologie; Anatomie Patologică; Dermatologie; Medicina Muncii; Endocrinologie și Ginecologie „Dominic Stanca”.
- Dotare cu aparatură medicală performantă (CT, RMN, linii de chirurgie miniinvasiva, angiograf)
- Spital cu personal calificat competent, cu înaltă pregătire.
- Servicii medicale complexe ce asigură servicii integrate de specialitate pentru o gamă foarte largă de patologii
- Adresabilitate mare a pacienților, spitalul primește pacienți din întreaga țară
- Secțiile au statut de secții clinice universitare care constituie baze de învățămînt și cercetare
- Introducerea de protocoale medicale pe baza EBM (Evidence Based Medicine) și a procedurilor de îngrijiri
- Preocupare pentru informarea, instruirea continuă și verificarea cunoștințelor personalului
- Rețea informatică proprie în tot spitalul, inclusiv secțiile exterioare ale acestuia. Toate calculatoarele din spital sunt conectate în intranet.

# SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ CLUJ-NAPOCA



Cluj-Napoca, Str.Clinicilor nr. 3-5, cod 400006; Tel.: 0264.597852 ,  
Certificat ISO 9001:2008

Fax: 0264.596085, Email: [secretariat@scj-cj.rdsj.ro](mailto:secretariat@scj-cj.rdsj.ro)  
Operator date caracter personal 720

- Indicatori cantitativi și calitativi în creștere

## Puncte slabe:

- Infrastructura multipavilionară, clădirile Spitalului Clinic Județean de Urgență sunt majoritatea foarte vechi, construite între anii 1897 -1904, și care, deși au cunoscut eforturi, de-a lungul anilor, de întreținere, necesită investiții majore pentru a asigura respectarea cerințelor actuale din domeniul medical
- Circuite precare pe unele secții care nu au fost încă reabilitate
- Unitatea de Primiri Urgențe din structura Spitalului Clinic Județean de Urgență Cluj funcționează într-o clădire la distanțe diferite de secțiile medico-chirurgicale de bază: neurochirurgie, neurologie, chirurgie generală, obstetrică-ginecologie și ATI, cardiologie, specialități în care sunt organizate linii de gardă proprii. De asemenea investigațiile de înaltă competență (CT, RMN) nu sunt amplasate în clădirea UPU. În aceste condiții, pentru asigurarea asistenței medicale de urgență în echipă multidisciplinară este nevoie de apelarea specialiștilor aflați de gardă sau la domiciliu.
- Spațiu insuficient pentru clinica de Neurochirurgie
- Stadiu avansat de degradare a acoperișului clinicii de Ortopedie, lipsa circuitelor funcționale care corespund O.M.S. nr.914/2006, lipsa filtrului de acces pentru pacienți, lipsa camerelor pres și post anestezie din blocul operator, lipsa consolelor pentru alimentarea cu oxigen, aer comprimat, vacuum pentru salile de operații, lipsa spațiilor de depozitare a lenjeriei și deșeurilor menajere.
- Dotarea insuficientă cu aparatură de cea mai înaltă performanță;
- Multe din dispozitivele medicale din dotarea spitalului sunt produse în anii 2000 – 2001, deci și-au depășit durata normală de funcționare și este dificilă, sau în unele cazuri, chiar imposibilă achiziționarea de piese de schimb și asigurarea mentenanței.
- Imposibilitatea realizării unei strategii financiare și de dezvoltare pe termen mediu și lung datorită finanțării insuficiente
- Lipsa unei autonomii reale și imposibilitatea stimulării și motivării personalului;
- Nivel scăzut de salarizare al personalului medical și nemedical ce determină o fluctuație mare de personal.

## 2. Mediul extern

### Oportunități

- Posibilitatea atragerii de fonduri și finanțări prin granturi europene
- Maximizarea factorilor care intră în componența finanțării pe caz, respectiv: tariful pe caz ponderat, ICM-ul, indicele de complexitate al cazurilor
- Încadrarea celorlalți parametri în valori cât mai apropiate de cele optime stabilite prin acte normative (durata medie de spitalizare, numărul de externări, indicele de utilizare a paturilor, etc)

# SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ CLUJ-NAPOCA



Cluj-Napoca, Str.Clinicilor nr. 3-5, cod 400006; Tel.: 0264.597852 ,  
Certificat ISO 9001:2008

Fax: 0264.596085, Email: [secretariat@scj-cj.rdscj.ro](mailto:secretariat@scj-cj.rdscj.ro)  
Operator date caracter personal 720

- Atragerea de fonduri prin implementarea unor programe de sănătate
- Posibilități de formare medicală continuă
- Așezarea contextuală loco-regională a spitalului. Dezvoltarea economică a municipiului Clujul-Napoca, determina creșterea numărului de angajați, reducerea șomajului și a plecarilor populației în străinătate
- Parteneriate cu Cons. Județean /UMF Iuliu Hațieganu/ Alte spitale din regiunea NV ;
- Dezvoltarea unor parteneriate public-privat, respectând legislația în vigoare
- Strategia de dezvoltare a Regiunii de N-V în domeniile sănătății publice serviciilor sociale și a intervențiilor în situații de urgență;
- Implicarea administrațiilor locale ;
- Implementarea asigurărilor private de sănătate ;
- Existența unui sprijin extern și a unei presiuni din exterior pentru reformă ;

## Amenințări

- Insuficient procent din PIB alocat sănătății (subfinanțare), comparativ cu alte state europene
- Spitalul nu este proprietar tăbular pe clădiri;
- Sustenabilitatea financiară a serviciilor medicale;
- Migrarea în special a populației active;
- Îmbătrânirea populației;
- Lipsa transparenței în utilizarea fondurilor.
- Instabilitate legislativă;
- Incoerența în strategii sanitare elaborate în funcție de guvernare;
- Rigiditatea legislației (Legea nr. 500 din 2002 a finanțelor publice);
- Raport inegal între așteptările extrem de mari cu privire la îmbunătățirea calitatii serviciilor medicale oferite și absența descentralizării resurselor economico-financiare;
- Procedura greoaie de ocupare a posturilor vacante și temporar vacante
- Exista în apropiere unitati sanitare capabile sa faca concurenta pe piata serviciilor medicale ,Spitalul Județean Mureș, Spitalul Județean Oradea
- Posibilități reduse de utilizare a serviciilor de co-plată